



Fundacja
Solidarności
Międzynarodowej

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZA ROK 2019

sporządzone zgodnie z rozporządzeniem Ministra Sprawiedliwości
w sprawie ramowego zakresu sprawozdania z działalności fundacji
z dnia 8 maja 2001 r. (Dz. U. Nr 50, poz. 529 z późn. zm.)

I. Informacje ogólne (par. 2. pkt 1. rozporządzenia)

Nazwa: Fundacja Solidarności Międzynarodowej

Siedziba: Warszawa, ul. Wołodyjowskiego 69a, 02-724 Warszawa

Adres do korespondencji: jak wyżej

Adres poczty elektronicznej: sekretariat@solidarityfund.pl

Data wpisu w KRS: 12 lipca 2001 r.

KRS: 0000024453

REGON: 012345095

Zarząd Fundacji w okresie sprawozdawczym:

Maciej Falkowski – Prezes Zarządu do 31 sierpnia 2019 r.

Rafał Dzięciołowski – Prezes Zarządu od 1 września 2019 r.

Rada Fundacji w okresie sprawozdawczym:

Maciej Lang, Przewodniczący (do 25 czerwca .2019 r.)

Marcin Przydacz, Przewodniczący (od 25 czerwca.2019 r.)

Andrzej Grzyb

Artur Warzocha

Andrzej Kosztowniak

Anna Kwiecień

Tadeusz Romańczuk

Andżelika Możdżanowska

Konrad Głębocki

Małgorzata Golińska

Cele statutowe:

Celem Fundacji Solidarności Międzynarodowej jest prowadzenie działań w zakresie współpracy rozwojowej na rzecz innych państw, w tym wspieranie przemian demokratycznych, rozwoju społeczeństwa obywatelskiego, zasad dobrego rządzenia, przestrzegania praw człowieka, rozwoju demokracji lokalnej, przekazywanie doświadczeń transformacji gospodarczej i ustrojowej, w szczególności w ramach zadań zleczanych i finansowanych przez ministra właściwego do spraw zagranicznych (par. 8 Statutu).

Fundacja realizuje swoje cele poprzez zlecenie zadań realizatorom projektów w rozumieniu ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (Dz.U. 2016, poz. 1817, z późn. zm.) oraz poprzez działania własne, w szczególności:

realizację projektów w zakresie współpracy rozwojowej; organizowanie konferencji, szkoleń, seminariów, wizyt studyjnych, wymiany informacji i doświadczeń; działalność informacyjną. Realizując swoje cele Fundacja współpracuje w szczególności z organami administracji rządowej, organami jednostek samorządu terytorialnego, szkołami, szkołami wyższymi, organizacjami pozarządowymi, osobami fizycznymi (par. 9 Statutu).

Kierunki działania Fundacji Solidarności Międzynarodowej wyznacza Rada. Fundacja działa pod patronatem Prezydenta RP.

Fundacja posiada mające zdolność prawną jednostki organizacyjne (Przedstawicielstwa) w Mołdawii, Ukrainie i Gruzji.

II. Działalność statutowa (par. 2. pkt 2. rozporządzenia)

Fundacja Solidarności Międzynarodowej jest fundacją Skarbu Państwa, dla której ministrem właściwym jest minister właściwy do spraw zagranicznych. Głównym kierunkiem działań Fundacji jest realizacja zadań z zakresu współpracy rozwojowej zleconych przez Ministerstwo Spraw Zagranicznych. Podstawę prawną w powyższym zakresie daje Ustawa o współpracy rozwojowej z 16 września 2011 r. z późn. zmianami (art. 10, ust. 3), na mocy której ze względu na szczególne warunki polityczne w państwie, na rzecz którego ma być realizowane zadanie z zakresu współpracy rozwojowej, minister właściwy do spraw zagranicznych może zlecić realizację tego zadania Fundacji Solidarności Międzynarodowej.

W 2019 roku działalność Fundacji koncentrowała się na działaniach na rzecz krajów Partnerstwa Wschodniego, przede wszystkim Białorusi, Ukrainy, Mołdawii i Gruzji. Działania te były współfinansowane przez MSZ oraz innych donorów i stanowiły merytoryczną spójność.

Ponadto Fundacja zorganizowała także wyjazdy polskich obserwatorów w ramach misji OBWE do Mołdawii, Ukrainy, Białorusi, Uzbekistanu oraz Kazachstanu.

III. Główne zdarzenia prawne w działalności Fundacji w 2019 r.

Rejestracja przedstawicielstw

W kwietniu 2019 r. Fundacja Solidarności Międzynarodowej zarejestrowała Przedstawicielstwo w Gruzji. Kierowniczką przedstawicielstwa została Justyna Kucuk. Przedstawicielstwo posiada osobowość prawną.

W lipcu 2019 r. Fundacja Solidarności Międzynarodowej zarejestrowała Przedstawicielstwo na Ukrainie. Przedstawicielstwo zostało zarejestrowane jako filia (wg prawa ukraińskiego) i nie posiada osobowości prawnej ale posiada zdolność do czynności prawnych. Kierownikiem przedstawicielstwa został Paweł Kost.

Zarząd Fundacji

Zgodnie ze Statutem (par. 17) Zarząd składał się z jednej osoby. W okresie do 31 sierpnia 2019 r., funkcję Prezesa Zarządu pełnił Maciej Falkowski, a od 1 września 2019 r. Rafał Dzięciołowski.

IV. OPIS DZIAŁALNOŚCI STATUTOWEJ

1. BIAŁORUŚ

W 2019 roku w ramach działań na rzecz Białorusi zrealizowano 31 projektów na łączną kwotę 6 960 717,28 zł, w tym 4 500 029,78 zł wydano na zakup produkcji i emisji audycji radiowych w Białoruskim Radiu Racja i Europejskim Radiu dla Białorusi. Wszystkie projekty zostały zrealizowane we współpracy z krajowymi i zagranicznymi partnerami, z którymi podpisane zostały umowy partnerskie.

Zrealizowany na zlecenie MSZ zakup produkcji i emisji audycji od nadających na Białoruś radiostacji odbył się na podstawie umów dwustronnych podpisanych pomiędzy Fundacją a Białoruskim Centrum Informacyjnym Sp. z.o.o. (posiadającym koncesję na nadawanie w Białoruskim Radiu Racja) oraz Europejskim Radiem dla Białorusi Sp. z.o.o. (Euroradio) i w oparciu o Ustawę z dnia 29 stycznia 2004 r. Prawo Zamówień Publicznych (Dz. U. z 2017 r., poz. 1579, art. 4 pkt 3 lit. h). Obie radiostacje są niezależnymi środkami przekazu kierującymi swoją informację do mieszkańców Białorusi. W przypadku Radia Racja zakupione zostały audycje emitowane codziennie, przez 24 h/dobę, w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 r., z dwóch znajdujących się na terenie Polski nadajników (w Krynicach koło Białegostoku i Białej Podlaskiej) oraz w Internecie (program Radia Racja na falach UKF dociera do mieszkańców terenów przygranicznych obwodów brzeskiego i grodzieńskiego oraz mieszkańców Podlasia). Wszystkie audycje były w języku białoruskim. W przypadku Euroradia, zakupiona została 30-minutowa audycja informacyjna „Petarda”, która w okresie od 1 marca do 30 listopada 2018 r. była emitowana codziennie wieczorem od poniedziałku do piątku (z powtórkami następnego dnia rano oraz w sobotę). Ponadto, w każdy piątek emitowany był program „Petarda – Wynik Tygodnia” (wybór najciekawszych materiałów z danego tygodnia: (30 minut oryginał i 30 minut powtórka)). Łącznie wyprodukowano 191 godzin programu. Audycja emitowana była na satelicie Astra 4A oraz w Internecie. Powtórki programu nadawane były również na falach FM w Radiu Racja. W „Petardzie”, podobnie jak w całym Europejskim Radiu dla Białorusi, używano zarówno języka białoruskiego, jak i rosyjskiego. Działalność obu radiostacji, od lat wspieranych finansowo przez MSZ oraz innych donorów (dotyczy to głównie Euroradia, współfinansowanego m.in. przez USAID oraz rządy Czech i Holandii) i będących stałymi elementami białoruskiego rynku medialnego, przyczyniła się do poszerzenia dostępu do niezależnej informacji mieszkańcom Białorusi.

Dwadzieścia dziewięć projektów partnerskich Fundacji zrealizowano w następujących dziedzinach:

- wolność słowa: wsparcie niezależnych białoruskich mediów, w tym gazet, portali informacyjnych i organizacji zrzeszających i wspierających niezależne media i dziennikarzy (17 projektów);
- edukacja: wsparcie niezależnych instytucji i inicjatyw edukacyjnych na poziomie szkolnictwa średniego i wyższego (2 projekty);
- społeczeństwo obywatelskie: wsparcie instytucji i działaczy prodemokratycznych oraz rozwoju społeczeństwa obywatelskiego, w tym na poziomie lokalnym oraz w zakresie umacniania tożsamości narodowej Białorusinów i języka białoruskiego (6 projektów);

- prawa człowieka: wsparcie działań na rzecz obrony praw człowieka, w tym organizacji zajmujących się obroną praw człowieka oraz udzielanie pomocy osobom represjonowanym (6 projektów).

Formuła projektów partnerskich umożliwiła wspólne wypracowanie rozwiązań adekwatnych do potrzeb beneficjentów, sprawne reagowanie na zmieniającą się sytuację społeczno-polityczną na Białorusi, oraz efektywną realizację działań w bardzo krótkim okresie.

Ze względu na bezpieczeństwo partnerów oraz uczestników projektów, sprawozdanie zawiera jedynie numer, dziedzinę projektu, kwotę oraz inne szczegóły techniczne. Pełna informacja o projektach oraz dokumentacja z ich realizacji znajduje się w siedzibie Fundacji i jest dostępna do wglądu przez osoby uprawnione (m.in. oddelegowanych do monitoringu działań FSM pracowników MSZ i członków Rady Fundacji).

2. MOŁDAWIA

W ramach działań na rzecz Mołdawii prowadzono działania na rzecz rozwoju obszaru wiejskich, rewitalizacji oraz budowy środków wzajemnego zaufania.

2.1. Działania dot. rozwoju obszarów wiejskich

2.1.1. Współpraca z Ministerstwem Rolnictwa Rozwoju Regionalnego i Środowiska Mołdawii na rzecz wypracowania krajowych wytycznych ds. wdrożenia Programu LEADER

W 2019 roku Przedstawicielstwo intensywnie współpracowało z MRRRiŚ (Departament Rozwoju Obszarów Wiejskich) nad wypracowaniem zmian, które pozwolą na finansowanie Lokalnych Grup Działania z budżetu państwa i wpisanie Programu LEADER jako instrumentu na rzecz rozwoju obszarów wiejskich. Wsparto Ministerstwo w opracowaniu propozycji zmian w obecnym porządku prawnym dot. Ustawy o subsydiach rolniczych (wprowadzenie dodatkowego działania do finansowania z Funduszu Rozwoju Rolnictwa i Obszarów Wiejskich), Ustawy o władzach lokalnych (wprowadzenie do ustawy zapisów o LGD jako stowarzyszeniu, którego członkami mogą być władze lokalne) oraz Ustawy o organizacjach pozarządowych (wprowadzenie stowarzyszenia jako formy prawnej LGD). Zmiany pozwolą na finansowanie Programu LEADER z państwowego Funduszu Rozwoju Rolnictwa i Obszarów Wiejskich. Działania te prowadzono zarówno w ramach prac Komitetu Monitorującego Wdrożenie Podejścia LEADER w Mołdawii, powołanego przy MRRRiŚ pod koniec 2016 roku, jak również podczas roboczych spotkań z pracownikami Ministerstwa.

We wrześniu Minister Rolnictwa Rozwoju Regionalnego i Środowiska Georgeta Mincu zwróciła się z prośbą do Przedstawicielstwa o pomoc w przygotowaniu Oceny ex ante dot. wpływu rozwojowego wdrożenia podejścia LEADER w Mołdawii oraz możliwych scenariuszy unormowania statusu LGD. Do końca roku Przedstawicielstwo przygotowało pierwszą wersję dokumentu, który został przekazany Ministerstwu do konsultacji. Zasugerowano w nim przygotowanie oddzielnej ustawy, która unormuje status LGD. Ostateczna wersja analizy będzie gotowa w pierwszym trymestrze 2020 roku.

W rezultacie wspólnych działań, w grudniu 2019 roku Parlament Mołdawii w pierwszym

czytaniu przyjął poprawki do wyżej wymienionych ustaw, a MRRRIŚ powołało grupę roboczą ds. opracowania ustawy specjalnej regulującej status Lokalnych Grup Działania. Wdrożenie Programu LEADER znalazło się w planie działań obu rządów powołanych w 2019 roku w Mołdawii. Zgodnie z harmonogramem prace legislacyjne powinny zakończyć się w pierwszej połowie 2020 roku, tak by LGD-y mogły otrzymać dofinansowanie z Funduszu Rozwoju Rolnictwa i Obszarów Wiejskich w 2021 r. (5% Funduszu ok. 2,5 mln EUR rocznie) oraz by LGD w 2021 r. mogły zostać zarejestrowane jako osoby prawne.

W marcu Przedstawicielstwo podpisało *Memorandum o Porozumieniu* z Agencją Interwencji i Płatności Rolniczych (AIPR), w którym uzgodniono ramy współpracy z Przedstawicielstwem, w tym zwłaszcza włączenie przedstawicieli Agencji w działania związane z finansowaniem LGD, wymianę doświadczeń i dokumentów dot. finansowania i funkcjonowania LGD. Przedstawiciele Agencji uczestniczyli w pracach komisji oceniającej wnioski o dofinansowanie LGD oraz brali udział w wizytach w terenie. Współpraca z MRRRIŚ, AIPR oraz Parlamentem RM będzie kontynuowana w 2020 roku.

2.1.2. Wzmocnienie widoczności podejścia LEADER w Mołdawii oraz Krajowej Sieci LEADER

W 2019 roku Przedstawicielstwo wsparło proces instytucjonalnego rozwoju Krajowej Sieci LEADER w Mołdawii – stowarzyszenia zrzeszającego Lokalne Grupy Działania oraz przedstawicieli organizacji wspierających wdrożenie podejścia LEADER w Mołdawii. Sieć została zarejestrowana w lutym 2019 roku, a Przedstawicielstwo delegowało swojego pracownika do zespołu Sieci oraz użyczyło organizacji przestrzeni biurowej, do momentu uzyskania zewnętrznego finansowania. Wsparcie Sieci w 2019 roku polegało na: (i) użyczeniu zasobów Przedstawicielstwa do działań realizowanych przez Sieć; (ii) realizacji przedsięwzięć partnerskich oraz (iii) przekazanie dotacji na rozwój organizacji oraz przeprowadzenie Krajowego Forum LEADER.

Wśród najważniejszych działań podjętych przez Przedstawicielstwo we współpracy z Siecią wymienić można następujące:

- Wizyta w Brukseli: LEADER – prezentacja mołdawskich doświadczeń (marzec 2019)

W dn. 13-15 marca 2019 roku odbyła się wizyta delegacji mołdawskich LGD, przedstawicieli MRRRIŚ, Krajowej Sieci LEADER oraz Przedstawicielstwa FSM w Mołdawii w Brukseli (8 osób), podczas której zaprezentowano mołdawskie doświadczenia we wdrożeniu podejścia LEADER przedstawicielom Komisji Europejskiej (DG AGRI, DG NEAR), oraz organizacjom działającym na rzecz rozwoju obszarów wiejskich w Europie: PREPARE – Partnership for Rural Europe, ENRD oraz ELARD. Wizyta była współorganizowana przez Program ENPARD – Moldova.

Wizyta pomogła nawiązać bezpośrednie relacje z przedstawicielami Komisji Europejskiej (DG AGRI oraz DG NEAR), a także z europejskimi sieciami zrzeszającymi organizacje działające na rzecz rozwoju obszarów wiejskich, a także LGD.

- Międzynarodowa konferencja EU-Moldova LEADER Conference (kwiecień 2019)

W dn. 2-4 kwietnia 2019 roku odbyła się międzynarodowa konferencja „EU-Moldova LEADER Conference”, w której wzięło udział ok. 500 uczestników, w tym ok. 150 spoza Mołdawii

(przedstawiciele europejskich LGD i krajowych sieci na rzecz rozwoju obszarów wiejskich oraz ministerstw rolnictwa z 16 państw UE oraz Ukrainy i Turcji). W ramach konferencji przeprowadzono serię warsztatów oraz spotkania przygotowawcze, zorganizowano cztery wizyty studyjne dla uczestników konferencji (wizyty w LGD), oraz jarmark LGD z możliwością sprzedaży lokalnej produkcji. Konferencja zorganizowana była przez: Krajową Sieć LEADER w Mołdawii, we współpracy z MRRRiŚ oraz Krajową Sieć Rozwoju Obszarów Wiejskich. Przedstawicielstwo FSM wraz z Unią Europejską pełniły rolę głównych partnerów wydarzenia.

W ramach konferencji:

- Krajowa Sieć LEADER w Mołdawii złożyła oficjalny wniosek o członkostwo w ELARD, który został zaakceptowany na Walnym Zebraniu członków ELARD w dn. 9 kwietnia 2019 roku;
- zaprezentowano główne wnioski z Raportu Ewaluacyjnego trzech LGD przygotowanego na zlecenie Przedstawicielstwa;
- podpisano porozumienie o powołaniu nowych ośmiu LGD (w ramach projektu USAID LEADER Activity);
- podpisano porozumienie o rozpoczęciu projektu transgranicznego LEADER: „Say Cheese Balkan Cheese” wdrażanego przez dwanaście LGD, w tym trzy mołdawskie;
- podpisano porozumienie o współpracy między Krajową Siecią LEADER i Federacją LGD z Rumunii.

Konferencja została w większości sfinansowana ze środków Programu ENPARD-Moldova. Konferencja pomogła przekonać mołdawskie władze do większej otwartości i zainteresowania podejściem LEADER, jako efektywnym instrumentem rozwoju obszarów wiejskich.

- Udział w 4 Europejskim Parlamencie Wiejskim (listopad 2019)

W dn. 7-9 listopada 2019 roku pracownicy Przedstawicielstwa oraz Krajowej Sieci LEADER wzięli udział w obradach 4. Europejskiego Parlamentu Wiejskiego w Candas (Hiszpania). W ramach wydarzenia pracownicy Przedstawicielstwa w Mołdawii poprowadzili warsztaty nt. doświadczenia wdrożenia podejścia LEADER poza granicami UE – przykład Mołdawii i Mozambiku.

Udział w Europejskim Parlamencie Wiejskim pomógł zwiększyć wiarygodność i rozpoznawalność mołdawskiego doświadczenia LEADER na poziomie europejskim, w tym również w Komisji Europejskiej oraz wśród przedstawicieli sieci LEADER i sieci na rzecz rozwoju obszarów wiejskich z krajów UE. Podjęto rozmowy o: (i) organizacji kolejnego spotkania Europejskiego Parlamentu Wiejskiego w Mołdawii i Rumunii; (ii) oraz przeprowadzeniu walnego zgromadzenia członków PREPARE w Mołdawii, przy okazji wiosennej konferencji LEADER. Pozwoliłoby to wzmocnić rozpoznawalność mołdawskiego doświadczenia LEADER i byłoby okazją do przedstawienia innego modelu współpracy rozwojowej.

Mołdawskie doświadczenie LEADER zostało opisane w publikacji pt. *A LEADER Journey Through Rural Europe. National LAG Networks revealing the diversity of LEADER Implementation* przygotowanej przez ELARD, prezentującej doświadczenia wykorzystania tego instrumentu w różnych krajach.

- Inne wsparcie okazane Krajowej Sieci LEADER

Niezależnie od wyżej wymienionych, Krajowa Sieć LEADER otrzymała wsparcie przy realizacji

następujących przedsięwzięć:

- regionalne spotkania z LGD-ami (3 spotkania: Bielce, Cahul i Komrat w lutym 2019) w celu opracowania Planu Działań Sieci na 2019 rok oraz ocena potrzeb LGD, z której powstał krótki Raport Ewaluacyjny. Wnioski z Raportu posłużyły przygotowaniu wniosku projektowego, który uzyskał dofinansowanie (dot. projekt instytucjonalnego wsparcia LGD i Krajowej Sieci LEADER, który będzie realizowany w 2020-2021 ze środków EuropeAid);
 - promocja podejścia LEADER i rezultatów wdrażanych projektów podczas Dni Europy w Cahul oraz w Kiszyniowie (maj 2019), oraz podczas Święta Wina w Kiszyniowie (październik 2019);
 - udział 3 mołdawskich LGD oraz Krajowej Sieci w Festiwalu Kiszonek organizowanym przez polskie LGD-y na Lubelszczyźnie (październik 2019).
- (i) Krajowe Forum LEADER oraz (ii) rozwój instytucjonalny Sieci

W listopadzie 2019 Krajowa Sieć LEADER otrzymała dotację w wysokości 10.000,00 EUR. Poniższe działania zostały zrealizowane w ramach umowy partnerskiej przez Sieć:

Krajowe Forum LEADER (grudzień 2019)

W dn. 11-12 grudnia 2019 Sieć zorganizowała Krajowe Forum LEADER, w którym wzięli udział przedstawiciele 32 LGD oraz MRRRIŚ, a także Delegacji UE w Kiszyniowie i Parlamentu RM (deputowani Komisji Rolnictwa i Przemysłu Spożywczego) – w sumie ok. 150 osób. W ramach wydarzenia odbyło się Walne Zgromadzenie członków Sieci, na którym: (i) zaakceptowano sprawozdanie z działalności Sieci w 2019 roku; (ii) przyjęto ramowy plan działań na 2020 rok oraz (iii) dokonano zmian w Zarządzie Stowarzyszenia. W ramach wydarzenia przeprowadzono serię warsztatów dla LGD. Pracownicy Przedstawicielstwa zaprezentowali rezultaty wsparcia Podejścia LEADER przez FSM w Mołdawii w 2019 roku.

Rozwój Instytucjonalny Krajowej Sieci LEADER (listopad-grudzień 2019)

Dzięki dotacji dla Krajowej Sieci LEADER, organizacji udało się: (i) wynająć i wyposażyć przestrzeń biurową w Kiszyniowie; oraz (ii) rozpocząć samodzielną pracę Zespołu Sieci: Dyrektor, Księgowy, Specjalista ds. Komunikacji oraz dwóch Koordynatorów Projektów. Troje członków zespołu Sieci to byli pracownicy Przedstawicielstwa, w tym wyłoniony w otwartym konkursie przez Zarząd Dyrektor organizacji.

2.1.3. Finansowanie działalności Lokalnych Grup Działania, w ramach trzech edycji Funduszu Małych Projektów: (i) edycja LEADER; (ii) edycja LEADER + oraz (iii) edycja USAID LEADER

W 2019 roku Przedstawicielstwo wsparło funkcjonowanie 25 LGD, które sfinansowały w sumie 177 lokalnych projektów rozwojowych. Wartość wszystkich dotacji przekazanych w 2019 roku LGD wyniosła 7.911.600,00 MDL (ok. 410.000,00 EUR), z których 81% (ok. 332.000,00 EUR) pochodziło ze środków Polskiej Pomocy, a 19% (ok. 78.000 EUR) ze środków USAID. Uzyskane środki LGD w 70% mogły przekazać na lokalne projekty rozwojowe (wyłonione zgodnie z metodologią LEADER), 20% na koszty administracyjne związane z zarządzaniem dotacją, a 10% na koszty związane z rozwojem instytucjonalnym LGD (dot. 11 LGD powstałych w 2018 roku). Spośród 177 projektów sfinansowanych przez LGD z dotacji Przedstawicielstwa:

- 99 realizowanych było przez lokalnych przedsiębiorców (dot. 55% wszystkich środków przeznaczonych na dotacje) – zakup sprzętu niezbędnego do rozwoju przedsiębiorstwa, bądź remont pomieszczeń (np. kawiarnia), budowa małej infrastruktury (np. szklarni) etc., głównie w takich dziedzinach jak: pszczelarstwo, produkcja rolno-spożywcza, turystyka na obszarach wiejskich, usługi na obszarach wiejskich, działanie powinno przyczynić się do pojawienia się nowego produktu bądź nowej usługi, ew. usprawnienia procesu w przedsiębiorstwie;
- 62 przez instytucje publiczne (dot. 32% wszystkich środków przeznaczonych na dotacje) – rewitalizacja przestrzeni publicznych, głównie parki oraz rewitalizacja drobnej infrastruktury bądź zakup sprzętu dla instytucji publicznych, działanie powinno wiązać się z pojawieniem się nowej usługi społecznej bądź socjalnej dostępnej dla konkretnej grupy mieszkańców, bądź interwencją w przestrzeń ważną dla danej społeczności lokalnej;
- 16 przez organizacje pozarządowe i grupy nieformalne (13% wszystkich środków przeznaczonych na dotacje), działanie powinno wiązać się z pojawieniem się nowej usługi społecznej bądź socjalnej dostępnej dla grupy mieszkańców danej miejscowości.

Koszty administracyjne związane z funkcjonowaniem LGD wyniosły 17% wszystkich dotacji – 1.340.044,00 MDL (ok. 70.000,00 EUR), koszty związane z rozwojem instytucjonalnym LGD (eksperti oraz wymiana doświadczeń i wizyty w LGD w UE – głównie Rumunia oraz Polska) wyniosły 4% dotacji – 296.261,00 MDL (ok. 15.500,00 EUR). Na projekty LGD przekazały 79% dotacji – 6.275.294,00 MDL (ok. 325.000,00 EUR).

Wartość wszystkich projektów wdrożonych przy wsparciu Przedstawicielstwa w 2019 wyniosła 11.766,094 MDL (ok. 610.000,00 EUR), z których niemal 47% – 5.490.000,00 MDL (ok. 285.000,00 EUR) to finansowy wkład partnerów wdrażających lokalne projekty rozwojowe. Oznacza to, że 1 euro inwestowany na poziomie lokalnym za pośrednictwem podejścia LEADER w 2019 roku był podwajany

Fundusz Małych Projektów edycja LEADER oraz edycja LEADER+

Fundusz Małych Projektów edycja LEADER oraz edycja LEADER+ został ogłoszony w lutym. W ramach tej edycji, LGD posiadające doświadczenie wdrażania projektów rozwojowych mogły ubiegać się o dotacje w wysokości do 30.000,00 EUR (w zależności od populacji zamieszkałej na terytorium LGD oraz liczby jednostek administracji terytorialnej, które tworzą dany LGD), zaś w ramach edycji LEADER+ do kwoty 3.000,00 EUR – dla LGD, które nie posiadały doświadczenia we wdrażaniu projektów. Edycja LEADER+ realizowana była w partnerstwie z organizacjami: Contact Cahul oraz ProCoRe Regionale, które w 2018-2019 roku wspierały proces powstania LGD w Mołdawii (przy finansowym wsparciu szwajcarskiej organizacji HEKS). Zgodnie z umową partnerską podpisaną przez Przedstawicielstwo z obiema organizacjami, LGD dofinansowane w ramach edycji LEADER+ otrzymały wsparcie finansowe na pokrycie kosztów administracyjnych do kwoty 1.500,00 EUR, oraz otrzymały niezbędną pomoc techniczną.

Zespół Funduszu, w skład którego wchodził przedstawiciele: MRRRiŚ, AIRP, KSL, KSROW oraz delegowani pracownicy Przedstawicielstwa, rekomendował do dofinansowania: 11 LGD w ramach edycji LEADER, 7 LGD w ramach edycji LEADER+, zaś 2 LGD zaoferowano wsparcie techniczne w opracowaniu Lokalnej Strategii Rozwoju LGD. Umowy na dofinansowanie podpisano w kwietniu 2019, a środki zostały wykorzystane na funkcjonowanie LGD w okresie od maja do grudnia 2019. W konkursach, przeprowadzonych przez LGD w maju-czerwcu-lipcu,

zgodnie z metodologią LEADER, wyłoniono w sumie 107 projektów (zgłoszonych było w sumie 245 wniosków), które rekomendowano do dofinansowania. W proces wyboru projektów zaangażowanych było bezpośrednio w sumie niemal 600 osób. Pracownicy Przedstawicielstwa uczestniczyli we wszystkich posiedzeniach Komisji Konkursowych na poziomie LGD, oraz na posiedzeniach LGD, na których aprobowano decyzje Komisji (w sumie ok. 40 spotkań). W okresie realizacji projektów każdy LGD został zmonitorowany przynajmniej trzykrotnie. Pracownicy Przedstawicielstwa okazywali wsparcie techniczne i mentoringowe dla menadżerów LGD, w tym m.in. szkolenia i spotkania informacyjne.

Działanie było w całości finansowane ze środków Polskiej Pomocy.

Fundusz Małych Projektów – USAID LEADER

W 2019 roku Przedstawicielstwo kontynuowało działania rozpoczęte w lutym 2018 w ramach projektu USAID LEADER Activity, którego celem jest wsparcie powstania 8 LGD. W 2019 roku 6-osobowy zespół facylitatorów/ekspertów dokończył rozpoczęte w 2018 roku działania na rzecz stworzenia partnerstw i przygotowania Lokalnych Strategii Rozwoju LGD. W kwietniu 8 LGD – ok. 350 lokalnych organizacji i instytucji oraz osób prywatnych – podpisało porozumienia o powołaniu 8 Partnerstw Terytorialnych LGD, które zrzeszają w sumie 58 jednostek administracji terytorialnych zamieszkałych przez ok 128.000 osób. W maju Przedstawicielstwo uruchomiło Fundusz Małych Projektów edycja USAID LEADER dedykowana dla LGD, które powstały w ramach projektu USAID LEADER Activity. W ramach Funduszu LGD mogły ubiegać się o dofinansowanie w wysokości do 20.000, USD. Komisja Funduszu rekomendowała do dofinansowania 8 LGD. Umowy na dofinansowanie podpisano w czerwcu 2019, a jeszcze w maju LGD ogłosiły konkursy na dofinansowanie lokalnych projektów rozwojowych. W ramach konkursów zgłoszono w sumie 175 wniosków projektowych, z których – zgodnie z metodologią – 70 rekomendowano do dofinansowania. W proces wyboru projektów zaangażowanych było ponad 350 osób. Podobnie jak w przypadku innych edycji Funduszu Małych Projektów, pracownicy Przedstawicielstwa uczestniczyli we wszystkich posiedzeniach Komisji Konkursowych na poziomie LGD, oraz również na posiedzeniach LGD, na których aprobowano decyzje Komisji (w sumie 16 spotkań). W okresie realizacji projektów każdy LGD został zmonitorowany przynajmniej trzykrotnie. Pracownicy Przedstawicielstwa okazywali wsparcie techniczne i mentoringowe dla menadżerów LGD, w tym m.in. szkolenia i spotkania informacyjne.

W ramach działania w lipcu 2019 roku Przedstawicielstwo zorganizowało 5-dniową wizytę studyjną do Polski dla przedstawicieli LGD, które powstały w ramach projektu USAID LEADER Activity. W ramach wizyty, jej uczestnicy (34 osoby) mogli zapoznać się z polskimi doświadczeniami z zakresu funkcjonowania Programu LEADER oraz dobrymi praktykami z zakresu rozwoju lokalnego, w tym w szczególności metod wykorzystania potencjału LGD-u do rozwoju, poprzez zaprezentowanie nowatorskich pomysłów, możliwości wykorzystania lokalnych zasobów oraz rozwoju lokalnej przedsiębiorczości. Wizytę zorganizowano na Lubelszczyźnie. Operator wizyty został wyłoniony w oparciu o Zapytanie ofertowe, które przeprowadzono w maju 2019 r.

Działanie częściowo finansowane ze środków USAID i częściowo ze środków Polskiej Pomocy.

2.2. Rewitalizacja miast

Wśród najważniejszych działań dot. rozwoju miast można wymienić następujące:

2.2.1. Wsparcie mołdawskich partnerów w wypracowaniu systemu rozwoju miast na przykładzie rewitalizacji

W 2019 roku Przedstawicielstwo kontynuowało współpracę z Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej RP (wcześniej Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju RP) przy realizacji projektu finansowanego ze środków Polskiej Pomocy na rzecz stworzenia w partnerstwie z MRRRiŚ mechanizmów rozwoju miast w Mołdawii, w tym systemu rewitalizacji. W ramach tej współpracy Przedstawicielstwo aktywnie uczestniczyło w działaniach realizowanych w ramach projektu MFiPR (m.in. warsztaty, sesje informacyjne, staże) oraz wspierało miasta w prowadzeniu procesu na poziomie lokalnym na rzecz opracowania MPR, w tym: (i) przyjęcie MPR przez miasta (decyzja na poziomie Rady Miasta), które wypracowały dokumenty w 2018 roku (dot. 9 miast) oraz (ii) opracowanie MPR w nowych miastach w oparciu o metodologię wypracowaną w 2018 roku (dot. 6 miast) – proces prowadzony przez ARR, przy wsparciu miast posiadających doświadczenie z 2018.

W 2019 roku proces opracowania MPR w nowych miastach prowadzony był bezpośrednio przez ARR, oraz te miasta, które opracowały programy w 2018 roku. Agencje oraz nowe miasta otrzymały wsparcie techniczne, w postaci dotacji celowej: (i) w przypadku ARR do 2.000,00 EUR; (ii) w przypadku miasta 500,00 EUR, na pokrycie kosztów związanych z prowadzeniem tego procesu oraz mentoring ze strony Przedstawicielstwa.

Przedstawicielstwo było także zaangażowane we wsparcie współpracy pomiędzy ministerstwami, wsparcie organizacyjne działań na terenie Mołdawii, w tym: trzech 2-dniowych szkoleń (luty, maj i wrzesień) i czterech misji eksperckich (luty, maj, wrzesień i grudzień) oraz pomoc w organizacji staży eksperckich w Polsce dla przedstawicieli mołdawskich miast i ARR, a także w opracowanie Podręcznika dot. wdrożenia rewitalizacji w Mołdawii, który powstał w ramach projektu MFiPR.

Pracownicy Przedstawicielstwa byli także zaangażowani w proces aktualizacji Krajowych Wytycznych ds. Rewitalizacji. Dokument został wypracowany w 2018 roku w ramach współpracy między MRRRiŚ oraz MFiPR i w 2019 roku podjęto decyzję o jego aktualizacji w oparciu o doświadczenia lokalne z 2018-2019, dot. opracowania MPR i realizacji projektów. Przedstawicielstwo facylitowało proces konsultacji dokumentu z miastami. Ostateczna wersja dokumentu została przyjęta w lipcu 2019 na posiedzeniu Krajowej Rady Rozwoju Regionalnego, w skład której wchodzi przedstawiciele kilku resortów na poziomie sekretarzy stanu. Dodatkowo można wymienić następujące działania:

Konferencja “Revitalization for Urban Development in Moldova” (kwiecień 2019)

W dniach 11-12 kwietnia 2019 roku odbyła się konferencja “Revitalization for Urban Development in Moldova”, w której wzięło udział ok. 150 uczestników. Konferencja została otwarta przez Ministra Inwestycji i Rozwoju RP Jerzego Kwiecińskiego i Ministra Rolnictwa Rozwoju Regionalnego i Środowiska Nicolae Ciubuc. W ramach konferencji zaprezentowano rezultaty wspólnych działań z 2017-2018 roku, w tym m.in. (i) metodologię oraz (ii) rezultaty projektów realizowanych w 2018 roku. Konferencja pomogła zainicjować dyskusję o potrzebie prowadzenia kompleksowej polityki na rzecz rozwoju miast w Mołdawii i zaznaczyć gotowość Przedstawicielstwa do współpracy z innymi partnerami rozwojowymi w danym obszarze. Konferencja została w większości sfinansowana ze środków Polskiej Pomocy w ramach projektu MFiPR.

Udział delegacji z Mołdawii w konferencji rewitalizacyjnej w Charkowie (październik 2019)

W dniach 11-12 października 2019 roku przedstawiciele mołdawskich miast oraz MRRRiŚ wzięli udział w konferencji poświęconej rewitalizacji na Ukrainie. Podczas konferencji mołdawscy uczestnicy poprowadzili warsztaty dot. rewitalizacji jako instrumentu rozwoju miast przekazując doświadczenia z Mołdawii.

Działanie zostało sfinansowane ze środków Polskiej Pomocy w ramach projektu MFiPR.

Konferencja podsumowująca współpracę pomiędzy ministerstwami „Synergy for urban development” (grudzień 2019)

5. grudnia 2019 roku odbyła się konferencja podsumowująca współpracę pomiędzy MFiPR, MRRRiŚ oraz Przedstawicielstwem. Podczas konferencji zaprezentowano rezultaty wspólnych działań, w tym projektów realizowanych w 2019 roku. Podczas wydarzenia ogłoszono wspólną deklarację, przygotowaną przez mołdawskie miasta, z intencją powołania sieci na rzecz rozwoju miast i rewitalizacji.

Konferencja została w większości sfinansowana ze środków Polskiej Pomocy w ramach projektu MFiPR.

2.2.2. Finansowanie projektów na rzecz rewitalizacji miast w ramach Funduszu Małych Projektów – edycja miejska

W 2019 roku Przedstawicielstwo, w ramach ścieżki rozwoju miast, dofinansowało osiem projektów rewitalizacyjnych – jako elementów MPR – w następujących miastach: Bielce, Causeni, Cimislia, Edinet, Ialoveni, Ocnita, Soroca, Ungheni. Działania projektowe dotyczyły rewitalizacji przestrzeni publicznych (parki, stadiony, wspólne podwórka – Causeni, Cimislia, Ocnita, Edinet), rewitalizacji placówek edukacyjnych – przedszkoli (Bielce, Ungheni), oraz termoizolacji budynku szkoły plastycznej (Ialoveni). W ramach projektów zorganizowano również szereg otwartych imprez (festiwale, pikniki, spotkania z mieszkańcami) i warsztatów włączających mieszkańców w działania na obszarach rewitalizacji i konsultacji społecznych. Całkowity budżet projektów rewitalizacyjnych wyniósł 12.735.207,00 MDL (ok. 660.000,00 EUR), w tym dofinansowanie ze środków Funduszu Małych Projektów stanowiło niespełna 40% – 4.927.222,00 MDL (ok. 255.000,00 EUR) – całkowitej wartości zrealizowanych projektów, a dofinansowanie z budżetów miast wynosiło 60% – 7.807.985,00 MDL (ok. 405.000,00 EUR) – całkowitej wartości realizowanych projektów.

W 2019 roku 3 miasta dokończyły realizację projektów rewitalizacyjnych z 2018 roku finansowanych ze środków Funduszu Małych Grantów – GEF. Współpraca z GEF jest rezultatem porozumienia podpisanego pomiędzy Przedstawicielstwem a UNDP – GEF Moldova w lutym 2018 roku. Współpraca z GEF – po wewnętrznych zmianach organizacyjnych w GEF w 2019 roku – będzie kontynuowana w 2020.

2.3. Rozwój społeczności lokalnych po obu brzegach Dniestru (budowanie środków wzajemnego zaufania)

Działanie realizowane jest w ramach projektu pt. *Droga do sukcesu: partnerstwa na rzecz zrównoważonego rozwoju społeczności lokalnych*, realizowanego we współpracy z miejscowymi organizacjami: EcoContact, Ecospectr i Mostenitorii. Projekt jest współfinansowany przez MSZ (20%) oraz EuropeAid (80%). Głównym celem projektu zaplanowanego na lata 2017-2020 jest

rozwój na poziomie społeczności lokalnych 42 miejscowości położonych na obu brzegach Dniestru (po stronie kontrolowanej przez władze Mołdawii oraz w Naddniestrzu, w oparciu o metodę ABCD (ang. *Asset Based Community Development*). W ramach projektu zorganizowano warsztaty dla liderów lokalnych (przedstawiciele organizacji pozarządowych oraz nieformalnych grup mieszkańców), cykl wizyt studyjnych do Polski (działania w 2018 roku), oraz dofinansowano lokalne projekty rozwojowe (2019).

Umowy na dofinansowanie projektów zostały podpisane w grudniu 2018 r., po dopełnieniu wszystkich formalności w Naddniestrzu. Realizacja projektów rozpoczęła się w styczniu i trwała do października 2019 roku. W tym czasie Przedstawicielstwo zorganizowało dwa warsztaty dla przedstawicieli wszystkich miejscowości objętych działaniami projektowymi dot. wymiany doświadczeń podczas realizacji projektów, oraz serię szkoleń (zwłaszcza dla przedstawicieli społeczności lokalnych z Naddniestrza) z zarządzania projektami oraz przygotowania sprawozdań.

Doświadczenie wdrażania projektów posłużyło również opracowaniu *Studium dot. zwiększenia efektywności współpracy miejscowości z obu brzegów Dniestru*, które zostanie zaprezentowane na konferencji podsumowującej projekt zaplanowanej na luty 2020 roku.

Projekt w 2019 roku został poddany wewnętrznemu monitoringowi ze strony Komisji Europejskiej. Raport z Monitoringu określił projekt jako „realizowany z sukcesem”. Projekt oceniono w 16 kategoriach, z których w 6 został oceniony jako „dobry”, a w 10 jako „bardzo dobry”.

3. Ukraina

Biorąc pod uwagę skalę trudności biurokratycznych oraz poziom skomplikowania procesu za najważniejszy rezultat działań Fundacji na Ukrainie należy uznać rejestrację Przedstawicielstwa. Ponadto, Fundacja zrealizowała z bardzo dobrymi rezultatami, niekiedy wykraczającymi poza planowany zakres wszystkie zaplanowane projekty. Na szczególną uwagę zasługuje rezultat projektu dotyczącego usług społecznych tj. udana współpraca z ukraińskim ministerstwem odpowiedzialnym za tę sferę oraz uzyskanie przez przedstawicielstwo funkcji moderatora platformy dotyczące reformy usług społecznych na rządowym portalu decentralization.gov.ua.

3.1. Rejestracja przedstawicielstwa Fundacji Solidarności Międzynarodowej na Ukrainie

Proces przygotowania dokumentów rejestracyjnych trwał do końca maja, a wniosek o rejestrację Przedstawicielstwa (status – filia) złożono na początku czerwca. Ostateczną decyzję o rejestracji Przedstawicielstwa uzyskano 25 lipca 2019 roku, co należy uznać za rekordowe tempo. Proces rejestracji Przedstawicielstwa w organach podatkowych i statystycznych oraz otworenie rachunku bankowego zajął dodatkowo półtora miesiąca. Działalność operacyjną Przedstawicielstwo rozpoczęło w drugiej połowie września. W 2019 r. Przedstawicielstwo nie wynajmowało biura natomiast korzystało z przestrzeni biurowej w formacie coworking. Takie rozwiązanie pozwoliło na oszczędność środków oraz było łatwiejsze ze względów prawnych. Realizując działania na Ukrainie, przedstawicielstwo stosowało następujące zasady:

- Koncentracja na procesach wpisujących się w długofalowe plany reform rządu Ukrainy, a nie jednorazowych interwencjach.
- Przechodzenie od „pomocy” do „współpracy” z podmiotami ukraińskimi.

- Koncentracja na obszarach niezagospodarowanych przez innych donorów lub większa koordynacja działań z nimi.
- Przekazanie polskich doświadczeń (*lessons learnt*) i dostosowanie wniosków z nich płynących do kontekstu ukraińskiego.

3.2. Usługi społeczne w hromadach – wsparcie reformy polityki społecznej na Ukrainie”

Projekt miał za zadanie wsparcie reformy na szczeblu centralnym oraz lokalnym i był odpowiedzią na potrzeby zgłaszane przez partnerów zaangażowanych w reformę, z którymi FSM współpracowała w tej dziedzinie w ubiegłych latach m.in. Ministerstwo Polityki Społecznej Ukrainy i Asocjacje Zjednoczonych Terytorialnych Hromad.

Projekt składał się z dwóch komponentów: wsparcia koncepcyjnego w procesie reformowania usług społecznych na poziomie centralnym (poprzez konsultacje z ekspertami z Polski) oraz wsparcia samorządów lokalnych – połączonych terytorialnych hromad (dalej OTH) z obwodu czernihowskiego na dwóch płaszczyznach: szkoleniowej i praktycznej. Działania zrealizowane podczas projektu pozwoliły na wypracowanie metodyki w zakresie efektywnego zarządzania usługami społecznymi na poziomie OTH, która w kolejnych latach może być multiplikowana w innych obwodach.

Szczegółowy opis rezultatów projektu:

Poziom centralny:

- ✓ Pracownicy Ministerstwa Polityki Społecznej zapoznali się z polskim doświadczeniem w obszarze usług społecznych, w szczególności: 10-osobowa delegacja, która wzięła udział w wizycie studyjnej do Polski; 5. ekspertów z Ministerstwa Polityki Społecznej, którzy wzięli udział w konsultacjach z polskimi specjalistami dotyczących monitoringu i rozeznania potrzeb OTH w zakresie świadczenia usług społecznych.

Poziom lokalny:

- ✓ Pracownicy odpowiedzialni za system świadczenia usług społecznych w OTH zapoznali się z polskim doświadczeniem w ramach przeprowadzonych szkoleń dotyczących usług społecznych; zostały dofinansowane 3 projekty zgłoszone przez OTH w ramach Funduszu Małych Projektów, rezultaty projektów zostały zaprezentowane szerszemu gronu na konferencji podsumowującej realizację projektu. Realizacja projektów przez OTH pozwoliła na wprowadzenie nowych usług w ofercie OTH i udoskonalenie już świadczonych. Dofinansowanie otrzymali:
 - Losyniwska OTH na projekt „Poprawienie jakości świadczenia usług społecznych w Losyniwskiej OTH poprzez stworzenie ośrodka pobytowego dla osób starszych w miejscowości Losyniwka oraz podniesienie kwalifikacji pracowników socjalnych” - dzięki dofinansowaniu przeprowadzono remont, zakupiono wyposażenie do ośrodka pobytu całodobowego dla osób starszych oraz przeprowadzono szkolenia dla pracowników socjalnych, dofinansowanie na kwotę 63989,74 PLN;
 - Menska OTH na projekt „Popularyzacja usług społecznych w zakresie zdrowia, sportu oraz rehabilitacji osób starszych” - dzięki dofinansowaniu przeprowadzono remont i zakupiono sprzęt do siłowni dla osób starszych, dofinansowanie na kwotę 44979,38 PLN;

- Sosnytska OTH na projekt „Organizacja efektywnego systemu świadczenia usług społecznych dla mieszkańców Sosnytskiej OTH poprzez kupno samochodu w celu zapewnienia lepszej organizacji pracy zespołu interdyscyplinarnego” – dzięki dofinansowaniu zakupiono samochód dla funkcjonującego od stycznia 2019 r. zespołu interdyscyplinarnego, który świadczy usługi społeczne dla potrzebujących z oddalonych miejscowości, dofinansowanie na kwotę 67285,15 PLN.

3.3. Wsparcie decentralizacji oświaty na Ukrainie

Działania projektowe realizowane są od 2015 r. pod przewodnictwem SKL-International-Ukraina (z wiodącą rolą polskich ekspertów), do którego w 2016 roku dołączyła FSM, a w 2017 Program ULEAD. Celem programu jest, poza wspieraniem zmian legislacyjnych, przygotowanie kadr zarządzających oświatą w ukraińskich połączonych hromadach (OTH). W ramach programu opracowano już materiały informacyjno-szkoleniowe, grę edukacyjną dot. optymalizacji sieci szkolnej (wspierającą lokalnych decydentów), prowadzone są szkolenia managerów oświaty i ich regionalnych partnerów, dla wymiany doświadczeń organizowane są cykliczne konferencje oświatowe oraz wizyty studyjne do Polski (w ubiegłych latach 13 takich wizyt zorganizowała FSM). W 2019 roku do 14 obwodów biorących udział w projekcie dołączyły kolejne – chersoński i winnicki. W 2019 r. FSM zaangażowała się w zorganizowanie 2 wizyt studyjnych do Polski dla osób z w/w regionów oraz wsparła organizację 4 międzyregionalnych konferencji oświatowych na Ukrainie, a także wsparła publikację dwóch kolejnych poradników oświatowych. Rezultatem Programu jest lepsze przygotowanie ukraińskich kadr zarządzających oświatą w OTH. Szczegółowy opis rezultatów znajduje się poniżej:

- ✓ 27 managerów oświaty wzięło udział w wizytach studyjnych do Polski, a blisko 190 managerów oświaty wzięło udział w specjalistycznych konferencjach międzyregionalnych dot. zarządzania oświatą w hromadach.
- ✓ Przygotowane w ramach projektu dwa poradniki metodyczne są dostępne (w wersji drukowanej oraz elektronicznej) dla wszystkich managerów oświaty i dyrektorów ukraińskich szkół.

3.4. Obiektywny obraz procesów związanych z Umową Stowarzyszeniową między Ukrainą a Unią Europejską w ukraińskich mediach regionalnych (kod: 2019WDUSAIDMEDIA)

Celem projektu było podniesienie poziomu wiedzy ukraińskich mediów regionalnych poprzez rzetelne i zrównoważone naświetlenie problematyki związanej z Umową Stowarzyszeniową pomiędzy Ukrainą a Unią Europejską oraz wzmocnienie wiedzy społeczeństwa ukraińskiego na temat implementacji przez Ukrainę reform wynikających z Umowy Stowarzyszeniowej. Druga edycja projektu dodatkowo wspomogła implementację Strategii informowania o integracji europejskiej na Ukrainie oraz Planu Implementacyjnego, wypracowanych w trakcie realizacji pierwszej edycji projektu.

W okresie sprawozdawczym (1.01-31.03.2019) zrealizowano ostatnie działanie czyli konferencję podsumowującą projekt w Kijowie. Konferencja trwała dwa dni (22-23 stycznia 2019 r). Wzięli w niej udział przedstawiciele władz centralnych Ukrainy m.in. wicepremier ds. integracji europejskiej i NATO Ivanna Klympush-Tsintsadze. Ponadto obecnie byli Tom White, dyrektor Biura ds. demokracji i zarządzania USAID, Maciej Falkowski, prezes FSM, ukraińscy eksperci,

dziennikarze i członkowie zespołu eksperckiego w projekcie, grupa 30 dziennikarzy regionalnych biorących udział w projekcie, przedstawiciele Państwowego Komitetu ds. telewizji i Radia, organizacji pozarządowych zajmujących się projektami medialnymi w kontekście integracji europejskiej, przedstawicielki USAID, współpracujące bezpośrednio z zespołem projektowym. Na konferencji zaprezentowano krótki film wyjaśniający cele projektu oraz refleksje niektórych dziennikarek, uczestniczek projektu. Dziennikarze podzielili się również swoimi refleksjami na temat podejścia do spraw integracji europejskiej w poszczególnych regionach. Podczas konferencji rozdano publikacje na temat projektu. Głównym rezultatem ostatniego działania w tym wieloletnim projekcie była promocja projektu i jego oficjalne zakończenie.

3.5. „Media regionalne jako aktywizator procesów integracji europejskiej na Ukrainie”

Projekt stanowił rozwinięcie i poszerzenie działań realizowanych dotąd przez FSM we współpracy z ukraińskimi partnerami w ramach projektu pt. „Obiektywny obraz procesów związanych z Umową stowarzyszeniową między Ukrainą a Unią Europejską w ukraińskich mediach” (zob. wyżej) i był odpowiedzią na problemy zdiagnozowane w trakcie jego realizacji. Jego głównym celem była aktywizacja mediów/dziennikarzy regionalnych, aby inicjowały i realizowały we współpracy z lokalnymi środowiskami różnorodne działania (okrągłe stoły, kampanie informacyjne, dyskusje, akcje społeczne, itd.) przybliżające mieszkańcom tematykę związaną z szeroko pojętymi procesami integracji europejskiej Ukrainy. Projekt był adresowany do dziennikarzy i mediów o różnych profilach (prasa, portale internetowe, telewizja, radio) z siedmiu ukraińskich regionów: zachodu (Iwano-Frankiwnsk, Tarnopol), centrum (Czerkasy, Winnica, Kropiwnicki) oraz wschodu kraju (Mariupol, Zaporozże). Do udziału zostali zaproszeni aktywni uczestnicy drugiej edycji projektu „Obiektywny obraz procesów związanych z Umową stowarzyszeniową między Ukrainą a Unią Europejską w ukraińskich mediach”. Zadaniem uczestników w projekcie było podjęcie się w swoich miastach i regionach roli aktywatorów procesów związanych z integracją europejską Ukrainy poprzez realizację działań włączających i aktywizujących lokalne społeczności.

Rezultaty projektu to:

- ✓ 15 dziennikarzy z 10 mediów regionalnych otrzymało wiedzę na temat zasad i mechanizmów przygotowywania kampanii społecznych, ze szczególnym uwzględnieniem specyfiki tego typu kampanii realizowanych przez media w kontekście integracji europejskiej;
- ✓ w siedmiu miastach Ukrainy zrealizowano siedem dwudniowych wydarzeń „Ukraina w Europie” przybliżających tematykę integracji europejskiej Ukrainy zróżnicowanym regionom;
- ✓ w dwóch miastach: Mariupolu i Iwano-Frankiwnsku miały miejsce wewnątrz-ukraińskie wizyty studyjne uczestników projektu umożliwiające lepsze zrozumienie ukraińskiej specyfiki regionalnej, wynikające z niej przykłady pozytywnych inicjatyw, doświadczeń, biznesu; oraz zrozumienie trudności w realizacji procesów integracji europejskiej we wschodnich regionach kraju;
- ✓ 15 ukraińskich dziennikarzy, uczestników projektu, wzięło udział w w/w wizytach, co przyczyniło się do lepszego zrozumienia odmiennych problemów w poszczególnych regionach (m.in. historie sukcesu z zachodu kraju, zrozumienie problemów na wschodzie Ukrainy);

- ✓ ponad 10 lokalnych liderów opinii publicznej, przedstawicieli władz, ekspertów lokalnych wzięło udział w wydarzeniach zrealizowanych w ramach projektu;
- ✓ ponad 60 materiałów zostało opublikowanych/nadanych przez media uczestniczące w projekcie na temat wydarzeń zrealizowanych w poszczególnych miastach, w tym materiałów telewizyjnych;
- ✓ w wydarzeniach drugiego dnia „Ukraina w Europie” zorganizowanych w siedmiu miastach wzięło udział w sumie kilkadziesiąt tysięcy osób ze społeczności lokalnych (nie ma możliwości sprecyzowania dokładnej liczby), dzięki czemu tematyka integracji europejskiej Ukrainy, ważnych dla społeczności lokalnych tematów, jak np. ekologia w wymiarze europejskim - zostało im przybliżonych.
- ✓ Dziennikarze będący uczestnikami projektu byli współpracownikami 10 mediów lokalnych i regionalnych, w tym stacji telewizyjnych, razem o kilkumilionowym audytorium. Dzięki temu, wielomilionowe audytorium w różnych regionach Ukrainy otrzymało informacje na temat zrealizowanych wydarzeń w ramach „Ukraina w Europie”, oczekiwań wynikających z Umowy Stowarzyszeniowej oraz w jaki sposób środowiska lokalne, władze miejskie i media je realizują i informują o nich.

3.6. Pięć lat okupacji Krymu

Projekt został zrealizowany we współpracy z Helsińską Fundacją Praw Człowieka w okresie marzec-czerwiec 2019 r. Jego głównym celem było dotarcie do polskiej opinii publicznej z rzetelnymi informacjami na temat łamania praw człowieka oraz prześladowania działaczy społecznych na okupowanym przez Rosję Krymie. W ramach projektu zorganizowano debatę z udziałem przedstawicieli społeczności Tatarów krymskich, wystawę zdjęć „Hybrid Deportation” autorstwa niezależnego korespondenta z Krymu Antona Namliuka oraz przeprowadzono kampanię informacyjną w mediach społecznościowych. Okazją do realizacji projektu była piąta rocznica aneksji i okupacji Krymu.

Łącznie działania projektowe objęły ok. 500 osób – uczestników debaty oraz wystawy. W ramach kampanii informacyjnej ponad 13 tysięcy użytkowników mediów społecznościowych otrzymało wiarygodne informacje na temat okupacji półwyspu i obecnej sytuacji społeczno-politycznej na Krymie.

3.7. Udział przedstawicieli mediów ukraińskich w szkoleniu organizowanym przez Polskie Radio i Europejską Unię Nadawców: MOJO i Live IP

We współpracy z Polskim Radiem S.A. zrealizowano dwa projekty polegające na umożliwieniu dziennikarzom z Ukrainy udziału w warsztatach organizowanych w Warszawie przez EBU Academy (Europejska Unia Nadawców). W trakcie dwóch dwudniowych warsztatów dziennikarze (7 osób w pierwszym szkoleniu i 4 osoby w drugim) zapoznali się z najnowszymi rozwiązaniami technicznymi i trendami w zakresie dziennikarstwa mobilnego (MOJO) oraz transmisji danych przy wykorzystaniu technologii Live IP. W warsztatach uczestniczyli zarówno dziennikarze ukraińskiego publicznego nadawcy UA:PBC oraz niezależnego Hromadske Radio. Projekt zakładał kaskadowe przekazywanie zdobytej w Polsce wiedzy – uczestnicy warsztatów w Warszawie zostali zobowiązani do przeszkolenia pracowników PBC:UA w Kijowie (główni inżynierowie oddziałów, 21 os.) oraz oddziałach regionalnych (pracownicy techniczni, 22 os.).

Warsztaty miały na celu podniesienie zdolności redakcji w tworzeniu atrakcyjnych materiałów oraz praktycznego wykorzystania nowoczesnych technologii.

3.8. EU4Skills: Better Skills for Modern Ukraine (dalej EU4Skills)

Projekt miał na celu przygotowanie udziału FSM w programie EU4Skills: Better Skills for Modern Ukraine. Program ma na celu reformę systemu szkolnictwa zawodowego na Ukrainie i realizowany jest od lipca 2019 r. (umowa Komisja Europejska - GIZ) głównie ze środków Unii Europejskiej, a zarządzany przez niemiecką agencję rozwojową GIZ. Program realizowany jest w partnerstwie z agencjami rozwojowymi Polski, Finlandii i Estonii. Na zlecenie MSZ rolę polskiej agencji rozwojowej w programie pełni Fundacja Solidarności Międzynarodowej. Zadania ramowe programu „EU4Skills (...)” zostały określone w zatwierdzonym przez UE „Description of the Action”, stanowiącym załącznik do umowy między GIZ a Komisją Europejską. W ramach niniejszego projektu

- ✓ wynegocjowano zakres polskiej roli w programie EU4Skills:
- ✓ określono szczegółowo opis tzw. „polskich pakietów działań” oraz rolę Polski w komponentach koordynowanych przez innych partnerów,
- ✓ przygotowano załącznik merytoryczny („proposal”) oraz budżet do umowy z GIZ
- ✓ ustalono zasady realizacji zamówień publicznych, które będą zamawiane przez FSM i finansowane ze środków EU4Skills.

Polski zespół projektowy przy wsparciu kierownictwa FSM opracował szczegółowy projekt realizacji polskiego pakietu działań – w pierwszej fazie na 18 miesięcy (z budżetem 1,5 mln euro), który ma zostać rozbudowany o kolejną fazę, po otrzymaniu przez GIZ deklarowanych wpłat z MSZ RP.

3.9. Inne działania

Zespół Przedstawicielstwa w ciągu całego roku był w stałym kontakcie z pracownikami Ambasady RP odpowiadającymi za współpracę rozwojową. Na bieżąco informowano się wzajemnie o przedsięwzięciach będących przedmiotem wspólnego interesu i regularnie zapraszano pracowników Ambasady na wydarzenia projektowe Przedstawicielstwa.

Przedstawicielstwo prowadziło także działania fundraisingowe i w 2019 złożyło jeden wniosek, który otrzymał promesę dofinansowania od 2020 r.: wniosek dot. wsparcia reformy usług społecznych, ze środków amerykańskich (100 000 USD).

4. Gruzja

W ramach swoich działań w Gruzji, Fundacja zarejestrowała przedstawicielstwo oraz zrealizowała dwa projekty - opis rezultatów podjętych działań przedstawiony jest poniżej.

4.1. Rejestracja przedstawicielstwa Fundacji Solidarności Międzynarodowej w Gruzji

Fundacja zakończyła proces rejestracji przedstawicielstwa w Gruzji na przełomie kwietnia i maja 2019 r. i rozpoczęła proces jego instytucjonalizacji. Pełną operacyjność (otwarcie rachunków bankowych, wynajem biura, zatrudnienie pracowników) Przedstawicielstwo osiągnęło w lipcu. Fundacja prowadziła swoją działalność w Gruzji początkowo w oparciu o swoją przedstawicielkę w tym kraju, a następnie poprzez biuro w Tbilisi.

4.2. Budżet partycypacyjny jako narzędzie aktywizacji mieszkańców w życiu samorządu i profesjonalizacji kadr zajmujących się partycypacją

Projekt był kontynuacją działań Fundacji Solidarności Międzynarodowej (FSM) przeprowadzonych w 2018 r. Jego rezultatem było ugruntowanie mechanizmu budżetu partycypacyjnego w Gruzji oraz rozbudowanie kadr zdolnych do wdrażania i korzystania z tego narzędzia. Projekt składał się z czterech komponentów których rezultaty kształtują się następująco:

Akademia Partycypacji.	<ul style="list-style-type: none">✓ Stworzenie programu szkoleniowego Akademii Partycypacji, złożonego z 3 modułów nt. BP;✓ Przeprowadzenie szkoleń i wydanie 14 zaświadczeń absolwentom Akademii Partycypacji, potwierdzających zdobycie umiejętności w zakresie BP.
Wsparcie realizacji BP w czterech municypalitetach: Zugdidi, Mestia i Signagi i częściowo Ckaltubo.	<ul style="list-style-type: none">✓ Zachowanie standardów BP we wszystkich municypalitetach (w trzech - kompleksowo, w jednym - częściowo), którym udzielono wsparcia w zakresie przeprowadzenia cyklu BP.
Włączanie mieszkańców we wdrażanie wyłonionych w poprzedniej edycji projektów.	<ul style="list-style-type: none">✓ Wypracowanie modelu włączania mieszkańców w proces zamówień publicznych i realizacji inwestycji projektów BP na podstawie wsparcia udzielonego municypalitetom w Ozurgeti i Ckaltubo w realizacji 21 projektów wybranych w procesie BP.
Promocja BP jako kluczowego działania Fundacji Solidarności Międzynarodowej (FSM) oraz Polskiej pomocy w Gruzji.	<ul style="list-style-type: none">✓ Powołanie międzyinstytucjonalnego konsorcjum i wypracowanie systemu podnoszenia jakości procesów BP przeprowadzanych przez jednostki samorządu terytorialnego zgodnie ze standardami BP.✓ Przeprowadzenie przez konsorcjum oceny procesów BP i wydanie 8 zaświadczeń o ich przeprowadzaniu zgodnie ze Standardami BP✓ Wykreowanie FSM na wiodącego eksperta partycypacji w ramach międzyinstytucjonalnego konsorcjum, a projektu budżetu partycypacyjnego jako kluczowego projektu FSM i Polskiej pomocy.

4.3. Ochotnicze Straże Pożarne jako doraźna forma reagowania kryzysowego

Projekt był kontynuacją działań Fundacji Solidarności Międzynarodowej (FSM) przeprowadzonych w 2018 r. Jego rezultatem było zbudowanie, w przypadku pożaru, zdolności doraźnego reagowania kryzysowego na poziomie lokalnym w oparciu o istniejącą grupę wolontariuszy. Projekt składał się z trzech komponentów, których rezultaty się następujące:

Warsztaty OSP: jak zostać wolontariuszem Ochotniczej Straży Pożarnej (OSP).	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Grupa 22 wolontariuszy z Bordzomi została wyszkolona w zakresie doraźnych form udzielania szybkiej i adekwatnej pomocy w sytuacjach pożarowych, w tym m.in.: podstawowych czynności podtrzymywania życia i postępowania pourazowego do czasu aż na miejscu pojawią się profesjonalne służby reagowania kryzysowego i służby ratunkowe. ✓ Grupa 22 wolontariuszy została wyposażona w podstawowy, podręczny sprzęt strażacki - rękawice gaśnicze, gaśnice, koce gaśnicze, szelki i kamizelki odblaskowe, plecaki do akcji ratunkowych, apteczki i latarki.
Ćwiczenia przeciwpożarowe „na placu zabaw”	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ponad 400 dzieci w 8 przedszkolach i 10 szkołach zostało nauczonych co może spowodować pożar i jak ewakuować się z miejsca ogarniętego pożarem w sposób bezpieczny i zorganizowany. ✓ 35 jednostek edukacyjnych (20 szkół i 15 przedszkoli) zostało wyposażonych w podręcznik nt. bezpieczeństwa przeciwpożarowego, bezpiecznej ewakuacji, zarządzania emocjami i pierwszej pomocy, który powstał w wyniku konsultacji wolontariuszy z nauczycielami przed i po przeprowadzanych zajęciach nt. bezpieczeństwa przeciwpożarowego. Dodatkowo przekazano 35 gaśnic i apteczek.
Wizyta studyjna do Polski	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Wyprodukowano film promujący ideę wolontariatu i aktywności społeczności lokalnej na rzecz bezpieczeństwa przeciwpożarowego jak również 3 filmy instruktażowo-edukacyjne nt. bezpiecznej ewakuacji, pierwszej pomocy i zarządzania emocjami, które mają stanowić podstawę działalności prewencyjnej istniejącej grupy wolontariuszy w szkołach i przedszkolach oraz materiał szkoleniowy dla inspirowanych polskim doświadczeniem Młodzieżowych Drużyn Pożarniczych.

Działanie ‘wizyta studyjna do polski’, zostało wsparte finansowo oraz organizacyjnie przez Fundację Liderzy Przemian, w oparciu o memorandum podpisane z FSM.

Rezultatem projektu było także nawiązanie współpracy z gruzińską Agencją ds. Zarządzania Kryzysowego (EMS) i rozpoczęcie dyskusji na temat modelu ochotniczych straży pożarnych w Gruzji.

4.4. Inne działania

Przedstawicielstwo podejmowało szerokie działania z zakresu sieciowania i wspierania polskich podmiotów obecnych w obszarze współpracy rozwojowej w Gruzji. Jednym z kluczowych rezultatów tych działań było zainicjowanie współpracy pomiędzy Polskim Centrum Pomocy Międzynarodowej (PCPM) i Danish Refugee Council (DRC). Działania te zakończyły się sukcesem i PCPM zostało włączone do realizowanego przez DRC projektu renowacji i budowy

obiektów przedszkolnych w Gruzji. Rezultatem tego jest zwiększenie widoczności Polskiej pomocy oraz synergia działań donorów (PCPM będzie w ramach współpracy z DRC promować rozwiązania wypracowane w ramach projektu dofinansowanego w ubiegłych latach przez Polską pomoc).

Przedstawicielstwo koordynowało swoje działania z Ambasadą RP w Tbilisi, czego rezultatem była m.in. obecność przedstawicieli placówki na wydarzeniach projektowych i tym samym podnoszenie ich rangi (np. (zainicjowanie Akademii Partycypacji, konferencja kończąca projekt partycypacyjny).

Przedstawicielstwo zbudowało także sieć kontaktów ze wszystkimi potencjalnymi gruzińskimi partnerami, w tym m.in. na szczeblu roboczym z przedstawicielami Ministerstwa Rozwoju Regionalnego i Infrastruktury (MRDI), Ministerstwa Gospodarki i Zrównoważonego Rozwoju (MoESD), Ministerstwa Finansów, Agencji ds. Młodzieży (YA), Ministerstwa Pracy, Zdrowia i Spraw Społecznych (MoLHSA), Ministerstwa Edukacji i Nauki (MoES). Nawiązano również kontakty z nowymi gruzińskimi organizacjami i instytucjami (Orbeliani, Krajowe Stowarzyszenie Władz Samorządowych w Gruzji, Centrum Informacyjne w Gori, Centrum Sieci Lokalnej Demokracji, Dom Niezależnych Dziennikarzy, One Caucasus, Szkoła Badań Społecznych, Gruzkański Czerwony Krzyż, Policy and Management Consulting Group) i donorami międzynarodowymi (GIZ, PIN, DRC, Delegacja UE, GGI-USAID, Mercy Corps, Ambasada Japonii, UKAid, World Vision, UNDP). Przedstawicielstwo koordynowało działania z Ambasadą RP czego rezultatem była obecność przedstawicieli placówki w kluczowych wydarzeniach projektowych.

Warto podkreślić, że instytucjonalizacja obecności FSM w Gruzji ułatwiła współpracę z władzami Gruzji oraz międzynarodowymi donorami. Przedstawicielstwo promowało także model współpracy rozwojowej oparty na relacjach partnerskich i polegający na proponowaniu rozwiązań w oparciu o analizę zasobów, a nie potrzeb.

5. Organizacja misji wyborczych

Organizowanie wyjazdów polskich obserwatorów na misje wyborcze w ramach OBWE/ODIHR jest zadaniem rokrocznie zlecanym Fundacji przez MSZ. Wypracowane przez Fundację narzędzia i schematy działań oraz wieloletnie praktyka pozwalają na ich sprawną realizację. Fundacja organizuje również briefingi dla obserwatorów przed wyjazdem na misję oraz szkolenia dla osób, które w przyszłości chciałyby wziąć udział w misjach obserwacji wyborów. W 2019 roku Fundacja zorganizowała na zlecenie MSZ sześć misji wyborczych (wybory parlamentarne w Mołdawii, Ukrainie, Białorusi i Uzbekistanie oraz wybory prezydenckie w Ukrainie i Kazachstanie), w których wzięło udział łącznie 153 obserwatorów krótkoterminowych (STO) i 10 obserwatorów długoterminowych (LTO); oraz szkolenie dla przyszłych kandydatów na obserwatorów krótkoterminowych i po raz pierwszy – szkolenie dla obserwatorów długoterminowych.

Rezultaty kształtują się następująco:

- ✓ 153 obserwatorów krótkoterminowych wzięło udział w misjach obserwacji wyborów w 2019 r. ,
- ✓ 10 obserwatorów długoterminowych wzięło udział w misjach obserwacji wyborów w 2019 r.
- ✓ 18 kandydatów na obserwatorów krótkoterminowych wzięło udział w szkoleniu STO.
- ✓ 18 kandydatów na obserwatorów długoterminowych (9 z Polski i 9 z Węgier, Czech, Łotwy i Słowacji) wzięło udział w szkoleniu LTO

Wybory parlamentarne w Mołdawii, które odbyły się 21 lutego 2019 r. obserwowało 2 obserwatorów długoterminowych (LTO) i 23 obserwatorów krótkoterminowych (STO) z Polski. Wybory prezydenckie na Ukrainie odbyły się w dwóch turach - 31 marca 2019 r. i 21 kwietnia 2019 r. Obserwowało je łącznie 59 STO i 3 LTO z Polski. Przedterminowe wybory prezydenckie w Kazachstanie odbyły się 9 czerwca 2019 r. i obserwowało je 12 STO z Polski. Przedterminowe wybory parlamentarne na Ukrainie odbyły się 21 lipca 2019 r. i były obserwowane przez 4 LTO i 30 STO z Polski. Przedterminowe wybory parlamentarne na Białorusi odbyły się 17 listopada 2019 r. i były obserwowane przez 1 LTO i 28 STO. Wybory parlamentarne w Uzbekistanie (22 grudnia 2019 r.) ze względu na brak środków finansowych i bardzo późny termin były obserwowane jedynie przez 2 STO z Polski.

6. Projekty Medialne (o charakterze regionalnym)

6.1. Media Garage

Projekt był realizowany przez Fundację Solidarności Międzynarodowej (FSM) w ścisłej współpracy z organizacją dziennikarską Outriders Studio (weareoutriders.com). Głównym celem projektu było wzmocnienie niezależnych środowisk medialnych na Białorusi, Ukrainie i w Mołdawii, w szczególności poprzez udzielenie wsparcia wybranym niezależnym środkom masowego przekazu, polegającego na wzmocnieniu ich standardów etycznych oraz zwiększeniu możliwości dotyczących produkcji wysokiej jakości treści medialnych.

Do udziału w projekcie w drodze wieloetapowej rekrutacji wyłoniono 5 profesjonalnych redakcji (1 z Białorusi, 2 z Ukrainy - Shotam, The Ukrainians, 2 z Mołdawii - Moldova.org, Diez). Działania projektu obejmowały przeprowadzenie w ciągu roku trzech serii warsztatów, ukierunkowanych na rozwiązanie praktycznych problemów, związanych z funkcjonowaniem poszczególnych redakcji oraz inicjatyw medialnych. Łącznie w warsztatach wzięło udział 12 przedstawicieli wybranych redakcji. Ponadto, uczestnicy projektu mieli możliwość skorzystania z bezpośredniego doradztwa dwudziestu ekspertów i mentorów, dostosowanego do potrzeb i oczekiwań redakcji. Podmioty medialne, które podjęły się wdrażania rozwiązań podnoszących jakość zarządzania oraz produkowanych treści, otrzymały środki finansowe mające na celu pokrycie wydatków bieżących i kosztów inwestycyjnych, związanych z obsługą nowej formy aktywności.

Projekt miał charakter pilotażowy. Jego innowacyjność polegała na wysokim zaangażowaniu instytucji wdrażających projekt we współpracę z uczestnikami, dostosowaniu wsparcia do indywidualnych potrzeb uczestników oraz na powiązaniu elementów wsparcia eksperckiego, a także na uzależnieniu wsparcia finansowego od zaangażowania uczestników i wyników wdrażanych przez nich zmian. Wsparcie dotyczyło trzech aspektów funkcjonowania mediów: produkcji atrakcyjnych treści, zarządzania oraz niezależności i płynności finansowej.

W wyniku przeprowadzonych działań redakcje zwiększyły liczbę odbiorców o więcej niż 10%, zaczęły wykorzystywać nowe techniki prezentacji treści i techniki dziennikarskie, zwiększyły swoje przychody o co najmniej 3%, wprowadziły innowacyjne metody zarządzania, oraz wzmocniły swoją płynność finansową poprzez pozyskanie nowych źródeł dofinansowania.

6.2. Media Manager Academy

Projekt zrealizowano przy współpracy z organizacją Media Development Foundation z Kijowa (Ukraina). Głównym celem projektu było udzielenie wsparcia niezależnym mediom z Białorusi, Mołdawii i Ukrainy poprzez rozwój kompetencji CEO i głównych redaktorów z obszaru zarządzania, kierowania organizacją oraz pozyskiwania środków na projekty medialne. W drodze rekrutacji do udziału w projekcie wyłoniono 9 redakcji: 4 uczestników z Białorusi, 2 z Mołdawii (UNIMEDIA, SP) i 3 z Ukrainy (20 minut, Rayon.in.ua, Cukr.city).

Cele projektowe osiągnięto za pomocą trzech modułów warsztatów, indywidualnych sesji mentorskich, udziału w sesji pozyskiwania środków oraz bezpośredniego wsparcia finansowego dostosowanego do indywidualnie określonych potrzeb uczestników. Działania projektowe budowały kluczowe umiejętności potrzebne do prowadzenia organizacji medialnej w tym: zarządzanie projektami, zarządzanie zespołem, podstawowa wiedza biznesowa i nowe modele monetyzacji. W trakcie programu MMA uczestnicy przy wsparciu ekspertów i mentorów opracowali i rozpoczęli wdrożenie swoich pilotażowych projektów biznesowych. W ramach projektu uczestnicy otrzymali możliwość odbycia wizyty studyjnej w newsroomach kijowskich mediów (Suspilne, Novoe Vremya), a także podczas specjalnie zorganizowanej sesji pitchingowej zaprezentować swoje projekty 12 potencjalnym inwestorom – przedstawicielom organizacji grantodawczych, biznesu oraz instytucji publicznych – w celu przyciągnięcia funduszy załączkowych.

Podmioty medialne, które podjęły się wdrażania wypracowanych wspólnie z mentorami rozwiązań podnoszących jakość zarządzania oraz produkowanych treści, w ramach projektu otrzymały środki finansowe mające na celu pokrycie wydatków bieżących i kosztów inwestycyjnych, związanych z obsługą nowej formy aktywności. W wyniku realizacji działań organizacje medialne pozyskały nowe źródła dofinansowania (od 1 do 4 źródeł przez poszczególne redakcje), wprowadziły co najmniej 2 innowacyjne rozwiązania w zarządzaniu oraz jasne kluczowe wskaźniki efektywności (KPI) i również ulepszyły zarządzania finansami.

7. Irak

W Iraku Fundacja realizowała projekt „Zapewnienie odpowiedniej opieki medycznej irackim przesiedleńcom wewnętrznym” realizowany ze środków Agencji Rozwoju Międzynarodowego Stanów Zjednoczonych (USAID)

Działania projektowe realizowane były w okresie 13 września – 31 grudnia 2019, we współpracy z organizacjami partnerskimi: słowacką organizacją STEP-IN oraz Klubem Inteligencji Katolickiej w Warszawie. Zakończenie projektu nastąpiło 12 kwietnia 2020 r.

Głównym celem projektu było zapewnienie dostępu do podstawowej opieki zdrowotnej przesiedlonym Irakijczykom oraz przedstawicielom społeczności lokalnych zamieszkujących gubernatorstwa Erbil oraz Dohuk w Iraku. Działania realizowane były w obozie dla wewnętrznie przesiedlonych Dawoodia, w kilku lokalizacjach w prowincji Dohuk (do których codziennie docierał mobilny zespół medyczny) oraz w Ozal City na przedmieściach Erbilu, gdzie prowadzony był gabinet fizjoterapii.

Dla potrzebujących z tych miejsc prowadzone były konsultacje medyczne ogólne i specjalistyczne: ginekologiczne, fizjoterapeutyczne, psychiatryczne oraz psychoterapeutyczne, a także badania laboratoryjne, testy biochemiczne oraz antybiotykowe testy odpornościowe.

Dodatkowo, w obozie Dawoodia, pracownicy socjalni projektu prowadzili edukację zdrowotną mieszkańców w zakresie odżywienia dzieci poniżej piątego roku życia. Oferowane było również indywidualne wsparcie dla pacjentów wymagających niejednokrotnie skomplikowanego i kosztownego leczenia – wysyłani byli oni na specjalistyczne operacje i zabiegi.

W okresie 13.09-31.12.2019 r. przeprowadzono: 2629 konsultacji medycznych (w tym 1386 w obozie Dawoodia i 1243 w ramach działań kliniki mobilnej), 494 konsultacje psychiatryczne i psychoterapeutyczne (odpowiednio 373 w obozie Dawoodia, 121 w zespole kliniki mobilnej), 421 pacjentów skorzystało z konsultacji fizjoterapeutycznych. 39 pacjentów otrzymało szansę na specjalistyczne zabiegi takie jak m.in.: terapie insulinowe, operacje, leczenie po transplantacji nerek, chemioterapia, oraz na transport do kliniki lub zakup drogich leków.

8. Rosja

W roku 2019, w okresie od 1 kwietnia do 30 listopada, Fundacja Solidarności Międzynarodowej realizowała zadanie publiczne w ramach konkursu „Dyplomacja publiczna 2019” w ścieżce „Wymiar wschodni polskiej polityki zagranicznej 2019”, na mocy umowy nr BDG-610/2019 zawartej w dniu 26 czerwca 2019 r. z Ministerstwem Spraw Zagranicznych. Na projekt zatytułowany „Zabici w Kalininie, pogrzebani w Miednoje. Polscy jeńcy wojenni z obozu NKWD ZSRR w Ostaszkowie, rozstrzelani na mocy decyzji Biura Politycznego KC WKP(b) z 5 marca 1940” (skrócona nazwa – Projekt „Ostaszków-Miednoje 2019”), realizowany we współpracy partnerskiej z Międzynarodową Organizacją Społeczną „Międzynarodowe Stowarzyszenie Historyczno-Edukacyjne, Dobroczynne i Obrony Praw Człowieka «Memoriał»” (Międzynarodowy „Memoriał”). Sprawozdanie końcowe z wykonania zadania publicznego „Zabici w Kalininie, pogrzebani w Miednoje (...)” zostało zaakceptowane przez DDPiK MSZ dnia 25 lutego 2020 r.

Celem projektu „Ostaszków-Miednoje 2019” było ukończenie prac redakcyjnych i drukarskich oraz wydanie w języku rosyjskim trzypięciotomowej książki pamięci „Zabici w Kalininie, pogrzebani w Miednoje (...)”. Publikacja ukazała się drukiem we wrześniu 2019 r. Ponadto zainicjowano prace nad kolejną książką pamięci pt. „Zabici w Charkowie...”. W ramach projektu zrealizowano m.in. następujące działania:

- ✓ wyselekcjonowano i opracowano technicznie 360 fotografii polskich jeńców wojennych z obozu w Ostaszkowie;
- ✓ przygotowano aparat naukowy książki „Zabici w Kalininie, pogrzebani w Miednoje (...)” (w ramach tegoż powstały: wstęp redakcyjny, wprowadzenie historyczno-źródłowe, wprowadzenie metodologiczne, spis źródeł, spis skrótów, polsko-rosyjski imienny indeks osób);
- ✓ zredagowano i przygotowano do publikacji dokumenty dotyczące ekshumacji przeprowadzonych w Miednoje w latach 1991 i 1995 oraz zeznania Dmitrija Tokariewa – byłego Naczelnika Zarządu NKWD obwodu kalinińskiego;
- ✓ powstał projekt graficzny książki pamięci;
- ✓ powstała makieta książki pamięci (ponad 1,8 tys. stron, format A4), która została opublikowana na witrynie internetowej Stowarzyszenia „Memoriał” w zakładce „Ofiary represji” po wydaniu publikacji drukiem;
- ✓ w Warszawie (Muzeum Katyńskie) i Kijowie (Państwowe Archiwum Służby Bezpieczeństwa Ukrainy) przeprowadzono kwerendy archiwalne do planowanego tomu „Zabici w Charkowie...” poświęconego polskim jeńcom

wojennym ze Starobielska, rozstrzelanym w okresie od kwietnia do maja 1940 r. na podstawie decyzji Biura Politycznego KC WKP(b).

9. Instytucjonalizacja obecności

Szczególnie istotnym osiągnięciem Fundacji było zarejestrowanie przedstawicielstw i tym samym instytucjonalizacja obecności w Gruzji i Ukrainie. Obecność na miejscu pozwala na lepsze rozpoznanie potrzeb partnerów i podejmowanie adekwatnych do sytuacji działań, i w konsekwencji skuteczniejsze działanie. Niewątpliwym atutem jest także ułatwienie bieżącej działalności pod względem księgowym, prawnym, a także logistycznym.

Przedstawicielstwa działają na rzecz budowania wizerunku Polski jako partnera zaangażowanego, będącego blisko partnerów i działającego na miejscu.

Instytucjonalizacja jest jasnym sygnałem, że Polska traktuje poważnie swoje zaangażowanie na rzecz rozwoju partnerów i podchodzi to tej kwestii w sposób systemowy, zakładający zaangażowanie w kluczowe dla partnerów procesy w sposób długoterminowy i przemyślany. Pozwala to także na nawiązanie współpracy na szczeblu ministerialnym. W konsekwencji jak pokazuje przykład Mołdawii, Fundacja staje się istotnym partnerem/inspiratorem do wprowadzania reform w danym państwie. W przypadku Gruzji i Ukrainy, ten aspekt dopiero się rozwija niemniej jednak są już pierwsze sukcesy. Doświadczenia Fundacji związane z budżetem partycypacyjnym zostały wykorzystane przez rząd Gruzji przy tworzeniu programu wiejskiego i są inspiracją do dalszych reform w zakresie zwiększania partycypacji obywateli w procesach współdecydowania z władzami lokalnymi. Z kolei w przypadku Ukrainy, działania Fundacji zaowocowały przejmowaniem przez ministerstwo odpowiedzialne za politykę społeczną polskich rozwiązań w tym zakresie i dostosowywanie ich do uwarunkowań ukraińskich. O ważności współpracy z Fundacją świadczy propozycja podpisania memorandum o współpracy w ww. zakresie przez stronę ukraińską.

V. Działalność Gospodarcza (par. 2. pkt 3. rozporządzenia)

Fundacja nie prowadzi działalności gospodarczej.

VI. Uchwały zarządu (par. 2. pkt 4 rozporządzenia)

W roku 2019 r. Zarząd FSM przyjął 61 uchwały. Kopie uchwał Zarządu Fundacji z 2019 roku stanowią załącznik nr 1 do niniejszego Sprawozdania.

VII. Przychody, świadczenia odpłatne, wynik działalności gospodarczej

(par. 2. pkt 5 rozporządzenia)

Wymagane informacje zawiera Sprawozdanie finansowe za rok 2019.

Fundacja jest instytucją obowiązana w rozumieniu ustawy z dnia 1 marca 2018 r. o przeciwdziałaniu praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu (Dz.U. poz. 723, 1075, 1499 i 2215).

W okresie sprawozdawczym fundacja nie przyjęła płatności w gotówce.

	wszystkie formy płatności łącznie	w tym:		
		gotówka	przelew	ew. inna forma (podać jaka)
Przychody ogółem (w tym):	20 176 797,02		20 176 170,72	626,30 (dodatnie różnice kursowe)
▪ ze spadku				
▪ z zapisu				
▪ z darowizn				
▪ ze środków publicznych w tym:	15 407 930,92		15 407 930,92	
– z budżetu państwa	15 407 930,92		15 407 930,92	
– z budżetu jednostek samorządu terytorialnego				
▪ z innych źródeł (wskazać jakich)	4 768 866,10		4 768 239,80	626,30

VIII. Koszty (par. 2. pkt 6. rozporządzenia)

Fundacja jest instytucją obowiązaną w rozumieniu ustawy z dnia 1 marca 2018 r. o przeciwdziałaniu praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu (Dz.U. poz. 723, 1075, 1499 i 2215).

W okresie sprawozdawczym Fundacja dokonała płatności w gotówce o wartości równej lub przekraczającej równowartość 10 000 euro (całkowita kwota wyszczególniona poniżej). Płatności gotówkowe były dokonywane tam, gdzie nie było możliwości opłacenia kosztu przelewem z powodu uwarunkowań geograficzno-politycznych.

Realizacja celów statutowych:

	wszystkie formy płatności łącznie	w tym:		
		gotówka	przelew	ew. inna forma (podać jaka)
Koszty ogółem w tym:	20 187 167,00	160 337,81	20 026 309,22	519,97 (ujemne różnice kursowe)
• na realizację celów statutowych	20 186 642,40	160 337,81	20 026 304,59	
▪ Pozostałe koszty				
▪ na działalność gospodarczą				
▪ inne koszty (operacyjno-finansowe):	524,60		4,63	519,97

Informacje szczegółowe zawiera Sprawozdanie finansowe za rok 2019.

IX. Zatrudnienie, banki, majątek trwały (par. 2. pkt 7. rozporządzenia)

Dane o:

a) liczbie osób zatrudnionych w fundacji z podziałem według zajmowanych stanowisk i z wyodrębnieniem osób zatrudnionych wyłącznie w działalności gospodarczej:

- osoby zatrudnione wyłącznie w działalności statutowej wg stanu na 31.12.2019 r., łącznie 20 osób, w tym:
 - stanowisko: członek Zarządu 1 osoba
 - stanowisko: dyrektor Fundacji 1 osoba
 - stanowisko: główny specjalista 3 osoby
 - stanowisko : starszy specjalista 4 osoby

- stanowisko: specjalista (w tym 1 osoba specjalista IT)	5 osób
- stanowisko : młodszy specjalista	3 osoby
- stanowisko: kierownicy przedstawicielstw (w tym 2 osoby starsi specjaliści i 1 osoba główny specjalista).	3 osoby

- osoby zatrudnione wyłącznie w działalności gospodarczej:

Nie dotyczy.

b) łącznej kwocie wynagrodzeń wypłacanych przez Fundację z podziałem na wynagrodzenia, nagrody, premie i inne świadczenia, z wyodrębnieniem całości tych wynagrodzeń osób zatrudnionych wyłącznie w działalności gospodarczej:

- wynagrodzenia osób zatrudnionych w działalności statutowej

(bez członków Zarządu) :

- wynagrodzenia -	1 430 910,60 zł (brutto)
- nagrody	0,00 zł (brutto)
- premie	79 500,00 zł (brutto)
- inne świadczenia	5 368,69 zł (brutto)

- wynagrodzenia osób zatrudnionych w działalności gospodarczej:

Nie dotyczy.

c) wysokości rocznego lub przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia wypłacanego łącznie członkom Zarządu i innych organów Fundacji oraz osobom kierującym wyłącznie działalnością gospodarczą z podziałem na wynagrodzenia, nagrody, premie i inne świadczenia:

- wynagrodzenia roczne w działalności statutowej – członkowie Zarządu łącznie:

- wynagrodzenia	197 268,31 zł (brutto)
- nagrody	0,00 zł (brutto)
- premie	0,00 zł (brutto)
- inne świadczenia	0,00 zł (brutto)

- wynagrodzenia roczne w działalności gospodarczej:

Nie dotyczy.

d) wydatkach na wynagrodzenia z umów cywilno-prawnych 192 853,23 zł (brutto)

e) udzielonych przez Fundację pożyczkach pieniężnych, z podziałem według ich wysokości, ze wskazaniem pożyczkobiorców i warunków przyznania pożyczek oraz z podaniem podstawy statutowej udzielania takich pożyczek

Fundacja nie udzielała pożyczek.

f) kwotach ulokowanych na rachunkach bankowych ze wskazaniem banku :

w Banku Gospodarstwa Krajowego oddział w Warszawie

Al. Jerozolimskie 7, 00-955 Warszawa w kwocie 48 523,01 zł (stan na dzień 31.12.2019 r.);

w tym: 2 420,23 PLN, 10 826,06 EUR (według wyceny na dzień bilansowy 46 102,78 PLN);

w Banku Handlowy w Warszawie S.A. z siedzibą w Warszawie , ul. Senatorska 16, 00-923 Warszawa w kwocie 288 704,81 zł. (stan na dzień 31.12.2019 r.), w tym: 286 805,96 PLN 500,00 USD (według wyceny na dzień bilansowy 1 898,85 PLN)

w Mobias Banca – Mołdawia:

w kwocie 70 807,99 zł co odpowiada kwocie 326 462,73 MDL (w tym Fundusz założycielski 3600,00 MDL, kwoty środków projektowych tj. 271 234,83 MDL oraz 3 000,00 USD wykazane w bilansie).

g) wartości nabytych obligacji oraz wielkości objętych udziałów lub nabytych akcji w spółkach prawa handlowego ze wskazaniem tych spółek
Nie dotyczy.

h) nabytych nieruchomościach, ich przeznaczeniu oraz wysokości kwot wydatkowanych na to nabycie
Nie dotyczy.

i) nabytych środkach trwałych 69 259,70 zł

j) Wartości aktywów i pasywów fundacji ujętych we właściwych sprawozdaniach finansowych sporządzonych dla celów statystycznych: 2 469 323,84 zł

- wartości aktywów, w tym:
 - należności w wysokości 2 061 288,03 zł
 - środki pieniężne na rachunkach bankowych 408 035,81 zł
 - rozliczenia międzyokresowe kosztów 0,00 zł
- zobowiązania i rezerwy w kwocie: 2 434 295,98 zł
- fundusz własny: 35 027,86 zł

X. Działania zlecone przez administrację państwową (par. 2. pkt 8. rozporządzenia)

1. Program Wsparcie Demokracji 2019

Podmiot udzielający dotacji	Ministerstwo Spraw Zagranicznych
Nazwa programu	Wsparcie Demokracji 2019
Kwota dotacji w roku 2019	15 230 000 zł + 58 847,19 zł odsetki z lokat = 15 288 847,19 zł
Wydatki w roku 2019	15 284 454,83 zł
Informacja o rozliczeniu dotacji	Pozostałe środki w wysokości 4 392,36 zł zostały zwrócone do MSZ w dniu 29.01.2020 r.
Wynik finansowy	0,00 zł

2. Projekt pt. „Zabici w Kalininie...”

Podmiot udzielający dotacji	Ministerstwo Spraw Zagranicznych
Kwota dotacji w roku 2019	127 100,00 zł
Wydatki w roku 2019	123 476,09 zł
Informacja o rozliczeniu dotacji	Pozostałe środki w wysokości 3 623,91 zł zostały zwrócone do MSZ w dniu 23.12.2019 r.
Wynik finansowy	0,00 zł

XI. Deklaracje i podatki (par. 2. pkt 9 rozporządzenia)

Ciążące zobowiązania na dzień 31.12.2019 r.:

- podatek dochodowy od osób fizycznych i prawnych 0,00 zł
- składki na ubezpieczenie społeczne, zdrowotne, FP i FGŚP 0,00 zł
- podatek VAT 0,00 zł

Fundacja składa następujące deklaracje podatkowe:

- PIT-4R - deklaracja podatku od wynagrodzeń;
- CIT-8 - rozliczenie roczne podatku dochodowego;
- PIT 8AR - deklaracja zryczałtowanego podatku od wynagrodzeń.
- CIT 10Z - deklaracja podatku zryczałtowanego od dochodów osób prawnych osiągniętych przez podatników niemających siedziby na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej
- VAT 9M – deklaracja podatku VAT od importu usług.

XII. Kontrola (par. 3 rozporządzenia)

W 2019 roku sprawozdanie finansowe Fundacji za rok 2018 zostało poddane audytowi zewnętrznemu. Wynik kontroli był pozytywny.

Warszawa, 13 maja 2020 r.

Rafał Dzieciotowski

Rafał Dzieciotowski (May 13, 2020)

Rafał Dzieciotowski, Prezes Zarządu
Fundacja Solidarności Międzynarodowej






2019_sprawozdanie_z_dzialalnosci

Final Audit Report

2020-05-13

Created:	2020-05-13
By:	Aleksandra Jarosiewicz (dyrektor@solidarityfund.pl)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAM6Mx0D9_9YdVpvEMSUZ9nm70dmWrHiAF

"2019_sprawozdanie_z_dzialalnosci" History

-  Document created by Aleksandra Jarosiewicz (dyrektor@solidarityfund.pl)
2020-05-13 - 1:51:44 PM GMT- IP address: 89.64.3.178
-  Document emailed to Rafał Dzieciolowski (rafal.dzieciolowski@solidarityfund.pl) for signature
2020-05-13 - 1:52:13 PM GMT
-  Email viewed by Rafał Dzieciolowski (rafal.dzieciolowski@solidarityfund.pl)
2020-05-13 - 2:15:04 PM GMT- IP address: 66.249.81.179
-  Document e-signed by Rafał Dzieciolowski (rafal.dzieciolowski@solidarityfund.pl)
Signature Date: 2020-05-13 - 2:16:09 PM GMT - Time Source: server- IP address: 79.184.212.252
-  Signed document emailed to Rafał Dzieciolowski (rafal.dzieciolowski@solidarityfund.pl), Aleksandra Jarosiewicz (dyrektor@solidarityfund.pl) and katarzyna.adamczyk@solidarityfund.pl
2020-05-13 - 2:16:09 PM GMT